



BANQUE CENTRALE EUROPÉENNE
EUROSYSTEME

Communiqué de presse

24 juillet 2024

La BCE lance une consultation sur la gouvernance et la culture du risque

- La BCE invite les banques et les autres parties prenantes à faire part de leurs commentaires sur le projet de guide relatif à la gouvernance et à la culture du risque
- Le guide remplace les orientations prudentielles de 2016, clarifie les attentes des autorités de surveillance et partage les bonnes pratiques en matière de gouvernance interne des banques
- La BCE compte sur les banques pour continuer à renforcer leurs normes de gouvernance
- La consultation s'achèvera le 16 octobre 2024

La Banque centrale européenne (BCE) lance ce jour une consultation publique sur son nouveau projet de [Guide relatif à la gouvernance et à la culture du risque](#).

Le guide reflète l'importance accordée par la BCE à la diversité et à l'efficacité des organes de direction, qui constituent une [priorité prudentielle](#) du Mécanisme de surveillance unique (MSU), et définit les attentes prudentielles en matière de gouvernance et de culture du risque des banques supervisées.

Le guide, qui remplace les [Orientations prudentielles de 2016 du MSU concernant la gouvernance des banques et les dispositifs d'appétence aux risques](#), fournit aux banques une feuille de route pour une gouvernance interne et une culture du risque plus efficaces.

En particulier, le guide clarifie les attentes des autorités de surveillance concernant la composition et le fonctionnement des organes et comités de direction, définit les rôles et responsabilités des fonctions de contrôle interne, souligne l'importance de la culture du risque et présente les attentes relatives aux cadres d'appétence pour le risque des banques.

Banque centrale européenne

Direction générale de la Communication
Sonnemannstrasse 20, 60314 Francfort-sur-le-Main, Allemagne
Tél. : +49 69 1344 7455, courriel : media@ecb.europa.eu, site Internet : www.bankingsupervision.europa.eu

Reproduction autorisée en citant la source
Traduction : Banque de France

Le guide reflète les récentes actualisations des normes établies, entre autres, par l’Autorité bancaire européenne (ABE) et fournit des exemples de bonnes pratiques recueillies par la BCE depuis plusieurs années. Il vise à servir de point de référence pratique pour les banques.

La crise financière mondiale et les faillites de banques idiosyncrasiques ont montré que les déficiences de la gouvernance interne et de la culture du risque peuvent entraîner des difficultés pour les banques. De mauvais processus décisionnels peuvent engendrer des déséquilibres entre la prise de risque et le contrôle du risque, qui peuvent *in fine* faire peser des risques sur le capital et nuire à la résilience opérationnelle des banques.

Malgré les progrès déjà réalisés, les banques doivent continuer de travailler à la mise en place des normes de gouvernance, tandis que la BCE continuera d’intensifier sa surveillance des banques et de prendre rapidement des mesures pour s’assurer qu’elles mettent en œuvre des améliorations concrètes. Le cas échéant, la BCE utilisera tous les outils de supervision disponibles pour traiter les constats prudentiels qui n’ont pas encore été corrigés.

La consultation publique concernant le guide relatif à la gouvernance et à la culture du risque débute ce jour et s’achèvera le 16 octobre 2024. La BCE publiera ensuite les commentaires reçus ainsi qu’un compte rendu et la version finale du guide.

Dans le cadre du processus de consultation, la BCE organisera une réunion avec les parties prenantes le 26 septembre 2024, en réunissant les experts concernés des établissements supervisés et d’autres parties intéressées. De plus amples informations sur la réunion et l’inscription sont disponibles sur le site Internet de la BCE consacré à la supervision bancaire.

Pour toute demande d’information, les médias peuvent s’adresser à [Ettore Fanciulli](#) au : +49 69 1344 95012.

Notes

- La gouvernance est une priorité de la supervision bancaire européenne depuis sa création, avec un accent plus récent sur l’efficacité et la diversité des organes de direction (2022-2024). L’importance de la gouvernance a été réaffirmée par l’ancien président du Conseil de surveillance de la BCE, Andrea Enria, dans un [discours](#) prononcé lors de la 22^{ème} édition de la Conférence internationale annuelle sur les défis politiques pour le secteur financier.
- Entre 2022 et 2023, la BCE a procédé à une analyse ciblée de l’efficacité et de la diversité des organes de direction, comme le décrit Frank Elderson, vice-président du conseil de surveillance, dans un [billet de blog](#).
- D’autres exemples de l’attention portée par la BCE à la gouvernance concernent les [fonctions d’audit interne](#), l’[agrégation des données sur les risques](#), la [culture du risque](#) et la [gouvernance des banques plus petites](#).
- Le guide est également évoqué dans un [billet de blog](#) récent de Frank Elderson.

Banque centrale européenne

Direction générale de la Communication
Sonnemannstrasse 20, 60314 Francfort-sur-le-Main, Allemagne
Tél. : +49 69 1344 7455, courriel : media@ecb.europa.eu, site Internet : www.bankingsupervision.europa.eu